

开平市重点项目推进领导小组办公室 简 报

(2023 年第 2 期)

开平市重点项目推进领导小组办公室

2023 年 1 月 17 日

重点项目建设“狠抓落实年”工作总结

2022 年，是我市各项经济工作的“狠抓落实年”。我市的重点项目建设工作，虽然在外部经济下行、疫情冲击下，受到了一定的影响。市发改在上级部门单位的指导下，与我市各项目单位一起，主动积极进取，扭转不利形势，较好地完成重点项目工作。主要工作情况如下：

一、积极谋划三级重点项目计划，从目标上狠抓落实

按照“项目为王”工作宗旨，年初我局牵头统筹编报下达全年的省、江门、和本市三级重点建设项目计划。今年的计划方案和调整方案，经过与项目单位、职能部门反复沟通、多渠道挖潜，在我市各级各部门的共同努力下，无论项目数量和投资额度，均比去年有大幅增长，达到了历史最高水平，体现了开平市委市政府在当前的经济状况和疫情环境下，保持着有力

推动社会经济发展，狠抓落实的决心。开平本级重点建设项目183项，总投资949.3亿元，年度投资计划171.3亿元，分别较上年度增加38.4%、31.8%。其中列入广东省重点建设项目13项，总投资282亿元，年度投资计划39.5亿元，分别较上年度增加17.3%、26.0%。列入2022年江门市重点建设项目82项，总投资695亿元，年度投资计划109.9亿元，分别较上年度增加37.6%、21.5%。将计划目标提高一个层次，高位推动落实，做到真正的狠抓落实。

二、及时跟踪督导重点项目，从行动上狠抓落实

做好重点项目建设进展情况的跟踪督导，是我局重点项目督导股的日常工作。依照“狠抓落实”的工作思路，原来三级计划正式项目每月跟踪汇报项目数据和进展情况，为了及时掌握项目动态，工作人员不辞辛劳，部分项目加码到半月报，甚至周报，及时的跟踪为各级部门决策提供可靠依据。从全年整体情况看，我市的重点项目计划完成投资情况先抑后扬，上半年多数时间达不到计划进度，下半年在各级各部门、项目责任单位、施工企业等共同努力下，扭转了上半年进度较慢的形态。据统计，至12月底，开平市本级重点建设项目累计完成投资180.6亿元，完成年度投资计划的105.4%，快于时间进度5.4个百分点。其中，省重点建设项目累计完成投资50.8亿元，完成年度投资计划的128.7%，快于时间进度28.7个百分点。江门市重点建设项目累计完成投资126.7亿元，完成年度投资计划

的 115.3%，快于时间进度 15.3 个百分点。三级重点项目建设均在“狠抓落实”中超额完成计划。

三、完善服务和督查工作制度，从机制保障上狠抓落实

我市充分利用重点项目推进领导小组工作机制和重大项目并联审批工作专班功能作用，统筹推进全市重点项目建设工作，协调各项目单位、职能单位研究解决项目前期和建设中的重大问题，从机制保障上狠抓落实，做好项目建设的牵头抓总、统筹协调、要素保障等工作。

一是建立各项重点项目工作的任务清单。分别建立企业服务年重大项目清单、关键项目清单、挂图作战任务清单，明确推进工作要求，制定详细的工作计划。对列入清单的重大项目由市领导挂钩保障服务，明确项目保障领导、保障单位和项目联系人，实行服务台账管理，形成“一个项目、一名领导、一个专班、一套方案、一抓到底”工作格局。保障项目提前动工、加快建设、早日投产，助力关键项目整体指标的提升。

二是头推动常态化的协调机制。在发改局重点项目督导组设立重点项目推进领导小组办公室，每月协助市政府召开重点项目工作督导、要素保障会议。通过搜集分析部分重点项目进展缓慢的问题原因，提出解决办法建议；征询汇总各单位重点项目建设要素的状况，并推送至相关职能部门协调处理。重大问题项目提请市政府重点项目督导、要素保障会议协调解决，通过高位推动，先后为 30 多个建设项目解决了前期和建设中的

堵点、难点问题。

三是建立通报、反馈机制。领导小组办公室牵头每月通报我市重点项目建设进展情况，对我市各项目单位的项目建设进展完成情况排名，并汇总分析重点项目建设存在的问题和困难，提出解决建议和工作措施，报告每月初报送市府办及有关市领导，并反馈各重点项目责任单位。实行重点项目“激励与鞭策”警示制度，每月对投资完成率前五名项目单位“激励”，对后五名项目单位“鞭策”。

四是执行调研督导督办机制。市发改局、两办督查部门定期到项目现场督查，压实项目单位工作责任；市发改局、财政局、自然资源局等职能部门多次开展对重大项目、申报专项债项目专项单位开展调研，指导项目单位好专项债券项目储备工作；市发改局建立领导联系镇街机制，定期深入基层，了解项目真实情况、协调问题困难，为企业项目、基层单位真正办实事。

四、新一年工作计划措施

2022年已过去，但“狠抓落实”各项工作不能因年终而止，新一年重点项目工作面临更加严峻的形势，“狠抓落实”的工作精神秉持不懈。

一要加快谋划编制2023年重点项目计划。2023年开平市重点项目计划正在收集编制中，截止12月底，最新方案是正式项目共133项，总投资673.7亿元（2022年总投资949.27亿元），

2023年投资计划139.4亿元（2022年投资计划171.26亿元），年度计划较2022年度减少18.6%。按照不低于2022年的要求，督促各镇街、项目单位继续补充申报项目。同时在专项债谋划项目、已过评审会项目、新立项等渠道中选取合适项目纳入计划。

二要压实责任争取重点项目建设1季度开门红。督导各镇街管委会、项目单位、相关职能部门及项目施工单位要采取积极有效措施，压实工作责任，提速完成项目前期工作，争取1季度新开工一批重点重大项目，为全年重点项目工作打好基础，起好步。

三要继续发挥重点项目推进领导小组等工作机制功能。发挥重点项目推进领导小组，重大项目并联审批专班、市两办督查机构等工作机制。做好项目跟踪服务，协调解决项目推进中的难题，督导项目单位的工作完成情况，保障新一年度三级重点项目年度计划达标，为我市经济健康稳定发展作应有贡献。